



**OBCHODNÁ FAKULTA  
EKONOMICÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE**

**DLHODOBÝ ZÁMER ROZVOJA  
OBCHODNEJ FAKULTY EKONOMICKEJ UNIVERZITY V BRATISLAVE  
NA OBDOBIE ROKOV 2023 - 2027**

**2023**

## ***Predslov***

Dlhodobý zámer rozvoja Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave (ďalej OF EUBA) je dokumentom, ktorý stanovuje strategický cieľ, priority a ciele rozvoja OF EUBA na obdobie rokov 2023 – 2027 a definuje poslanie a víziu OF EUBA. Poslanie a vízia OF EUBA je primárne odvodená od poslania a vízie Ekonomickej univerzity v Bratislave ako celku, a jej obsah taktiež korešponduje s postavením OF EUBA ako vzdelávacej a vedecko-výskumnej inštitúcie verejnej vysokej školy, ktorá sa riadi ustanoveniami zákona Národnej rady Slovenskej republiky č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a štatútom OF EUBA. Definovanie strategického cieľa, priorít a parciálnych cieľov rozvoja OF EUBA vychádza zo snahy naplňovať programové priority dekana a vedenia fakulty, ako aj vedúcich zamestnancov jednotlivých organizačných útvarov OF EUBA.

Obchodná fakulta je na nasledujúce obdobie komplexne pripravená na proces národnej akreditácie. Naplnenie štandardov národnej akreditácie, a tiež medzinárodnej akreditácie AACSB boli hlavné výzvy pre fakultu v minulom období. Kľúčové úlohy pre nasledujúce obdobie budú spojené so zlepšovaním ukazovateľov jednotlivých štandardov oboch akreditácií tak, aby fakulta potvrdila pozitívny trend vývoja vo všetkých oblastiach jej činností. Významným prvkom bude komparácia s akademickými inštitúciami v zahraničí, najmä tými, ktoré vykazujú vyššiu mieru naplňovania poslania v oblasti vzdelávania a vedy a výskumu. Zásadný a pozitívny vplyv na celkový rozvoj fakulty bude mať zvyšujúca sa miera internacionalizácie. Je nevyhnutné, aby sa do procesov internacionalizácie zapájali študenti a všetci zamestnanci fakulty. Kvalita v oblasti vedy a výskumu a vzdelávania, internacionalizácia v kontexte zahraničných mobilit domácich študentov a poskytovania anglofónneho vzdelávania pre zahraničných študentov bezpochyby prinesie fakulte jednak medzinárodnú akceptáciu, a tiež zvýšenie príjmov rozpočtu.

## ***Poslanie OF EUBA***

Poslaním OF EUBA, ktorá je súčasťou európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania a spoločného európskeho výskumného priestoru, je rozvíjať harmonickú osobnosť, vedomosti, múdrosť, dobro a tvorivosť v človeku a prispievať na základe tvorivého vedeckého bádania v oblasti ekonómie, ekonomiky, humanitných a nadväzujúcich spoločenských vied k

rozvoju vzdelanosti a vedy pre blaho celej spoločnosti, a tým prispievať k rozvoju vedomostnej spoločnosti.

### ***Vízia OF EUBA***

Snahou OF EUBA je byť modernou akademickou inštitúciou, ktorá reaguje na potreby trhu vzdelávania, rozvíja vedecko-výskumnú činnosť, je otvorená zmenám, a zároveň je verná svojim hodnotám a oddaná svojmu poslaniu. OF EUBA uskutočňuje aktivity, prostredníctvom ktorých je vnímaná ako:

- tvorca a ochranca hodnôt,
- akademická inštitúcia, kde sa všestranne rozvíjajú osobnosti,
- vzdelávacia inštitúcia, kde sa dosahuje vysoká úroveň vzdelávania a vzdelania,
- vedecko-výskumná inštitúcia, kde sa rozvíjajú nové poznatky v obchodnovedných disciplínach,
- rovnocenný partner pre akademickú verejnosť a hospodársku prax v globálnom prostredí.

Pre kontinuálne napĺňanie vízie OF EUBA je nevyhnutné stanovenie strategického cieľa OF EUBA.

### ***Strategický cieľ OF EUBA***

Súbor parciálnych cieľov vo všetkých funkčných oblastiach činnosti OF EUBA a hlavných priorít OF EUBA vytvoril základnú platformu na stanovenie strategického cieľa OF EUBA.

***„Strategickým cieľom Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave je byť modernou fakultou rešpektovanou v medzinárodnom prostredí.“***

K napĺňaniu strategického cieľa OF EUBA, a tiež jej poslania a vízie je potrebná spolupráca a aktívne zapojenie všetkých zamestnancov OF EUBA. Je nevyhnutné nastaviť procesy, kompetencie a výkon jednotlivých zamestnancov tak, aby synergický efekt týchto manažérskych nástrojov napomáhal aktívne napĺňať stanovený obsah Dlhodobého zámeru rozvoja OF EUBA na obdobie rokov 2023 - 2027.

## ***Priority a ciele rozvoja OF EUBA***

Stanovené priority a jednotlivé parciálne ciele rozvoja OF EUBA je potrebné chápať ako nevyhnutnú iniciáciu nových činností, alebo inováciu procesov v rámci už realizovaných činností na OF EUBA. Obsahom jednotlivých priorít nie sú činnosti, ktoré sú z pohľadu svojho výkonu a prínosu k rozvoju OF EUBA dlhodobo vykonávané na dostatočnej úrovni. To však znamená vykonávať neustálu kontrolu nad všetkými procesmi a činnosťami OF EUBA a pri zistení nedostatkov nastavovať opatrenia na ich odstránenie. Nasledovné poradie priorít a ich parciálnych cieľov rozvoja OF EUBA nie je poradím dôležitosti ani časovou postupnosťou ich napĺňania. Kľúčové oblasti zamerania priorít sú nasledovné:

- záujem o štúdium na OF EUBA,
- úspešná národná akreditácia,
- potvrdenie akreditácie AACSB,
- finančná stabilita,
- pokračujúca internacionalizácia.

### ***Priorita 1***

#### ***Internationalizácia fakulty***

##### ***Ciele:***

- realizovať anglofónne študijné programy na II. stupni štúdia,
- aktivizovať výmenu doktorandov medzi OF EUBA a partnerskými univerzitami v zahraničí prostredníctvom študijných pobytov a stáží,
- pripraviť a realizovať dvojité diplom v programe manažment cestovného ruchu,
- pripraviť študijný program manažment medzinárodného obchodu v anglickom jazyku na akreditáciu,
- potvrdiť napĺňanie štandardov medzinárodnej akreditácie AACSB,
- podporovať a motivovať študentov a zamestnancov v medzinárodných mobilitách a odstraňovať vnútorné bariéry vycestovania,
- etablovať sa v medzinárodných sieťach a rozvíjať spoluprácu v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu.

## **Priorita 2**

### *Kvalitná veda a výskum*

#### *Ciele:*

- navýšiť podiel bonitných výstupov v žurnáloch zoznamu ABDC Journal list a Star Journal list EUBA registrované vo WOS a Scopus, najmä v kvartiloch Q1-Q4,
- zvýšiť počet publikačných výstupov vysokoškolských učiteľov fakulty v kategóriách AAA, ABA, ADD, ADC, ADM, ADN,
- podporovať nositeľov grantových úloh,
- intenzifikovať zapájanie sa do medzinárodných projektových tímov,
- navýšiť koeficient bonity publikačných výstupov osôb zodpovedných za študijné programy,
- pripraviť fakultu na ďalšie periodické hodnotenie výsledkov oblasti vedy a výskumu a minimalizovať počet nezaradených publikácií a dosiahnuť ich podiel max. 10% z celkového počtu predkladaných publikácií,
- zvýšiť publikačnú činnosť doktorandov v žurnáloch zoznamu ABDC Journal list a Star Journal list EUBA,
- popularizovať doktorandské štúdium.

## **Priorita 3**

### *Kvalitné vzdelávanie na všetkých študijných programoch reflektujúce aktuálne potreby trhu práce*

#### *Ciele:*

- podnietiť a zvýšiť záujem o štúdium na študijných programoch medzinárodné podnikanie, podnikanie v cestovnom ruchu a službách na I. stupni štúdia a manažment medzinárodného obchodu, manažment cestovného ruchu na II. stupni štúdia,
- podporovať inovatívnosť vo vzdelávaní neustálou inováciou obsahu jednotlivých predmetov a študijných programov s cieľom podporovať ich atraktívnosť,
- pripraviť aktuálnu a modernú študijnú literatúru pre všetky poskytované predmety,
- komplexne zabezpečiť študijnú literatúru v anglickom jazyku pre anglofónne študijné programy,

- popularizovať štúdium na OF EUBA pre potenciálnych uchádzačov o štúdium,
- využívať proaktívny prístup k uchádzačom prijatým na štúdium s cieľom podporiť záujem o zápis na štúdium,
- reflektovať na podnety zo strany študentov s cieľom skvalitňovania procesu vzdelávania,
- pripraviť a realizovať online formu zápisov u pokračujúcich študentov,
- upraviť systém štátnych skúšok formou upustenia od opakovaného preskúšania už overených poznatkov na dielčích skúškach smerom ku komplexnému prevereniu získaných poznatkov.

#### **Priorita 4**

*Zvyšovanie kvality procesov zabezpečujúcich výkon fakulty v kľúčových oblastiach*

*Ciele:*

- neustále vytvárať lepšie podmienky na prácu pre zamestnancov OF EUBA,
- získavať mimorozpočtové zdroje pre rozvojové aktivity fakulty,
- podporovať a rozvíjať kompetencie programových rád študijných programov,
- vnímať katedry ako strategické podnikateľské jednotky,
- inovovať vnútornú legislatívu v zmysle novelizácie vyšších právne záväzných predpisov a nariadení a vnútorných potrieb rozvoja fakulty,
- pokračovať v intenzívnom prepojení hospodárskej praxe a fakulty,
- pokračovať v presnom zadefinovaní a vyčíslení výkonov jednotlivých členov katedry na základe platnej metodiky rozpisu dotačných prostriedkov,
- udržiavať otvorenú komunitu s jasnými a čistými vzťahmi bez dezinformácií,
- dbať na dôsledné plnenie pracovných povinností v zmysle internej smernice o konkretizácii pracovných povinností jednotlivých zamestnancov OF EUBA,
- podporovať a vyžadovať kariérny a odborný rast zamestnancov,
- personálne a organizačne zabezpečiť útvary komunikácie a PR s cieľom intenzívneho budovania pozitívneho imidžu fakulty.

Dlhodobý zámer rozvoja Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave na obdobie rokov 2023 – 2027 bol vypracovaný vedením Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave a prerokovaný na zasadnutí Akademického senátu OF dňa 31. 1. 2023.

Za vedenie fakulty Dlhodobý zámer Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave na obdobie rokov 2023 – 2027 vypracovali:

doc. Ing. Peter DRÁBIK, PhD., MSc.  
doc. Ing. Róbert REHÁK, PhD.  
doc. Ing. Zuzana FRANCOVÁ, PhD.  
doc. Ing. Paulína KRNÁČOVÁ, PhD.  
doc. Ing. Jozef ORGONÁŠ, PhD., MBA  
Ing. Andrea MIZEROVÁ, PhD.

dekan fakulty  
prodekan fakulty  
prodekanka fakulty  
prodekanka fakulty  
prodekan fakulty  
tajomníčka fakulty